

# Hilti yourself before you get KODAKED!

Wie Start-ups Geschäftsmodelle entwickeln

Mag. Johannes Pracher

Mag. **Johannes Pracher**

Leiter Startrampe by Sparkasse OÖ



[Johannes.pracher@sparkasse-ooe.at](mailto:Johannes.pracher@sparkasse-ooe.at)



[Johannes Pracher](#)



[johnny.ufta](#)





**„Wir helfen Menschen aus Ideen  
Unternehmen zu entwickeln“**

**WARUM?**

5th Avenue, New York...

1900

Spot the Car



1913

# Digitalisierung – der schnellste Wandel der Menschheit!

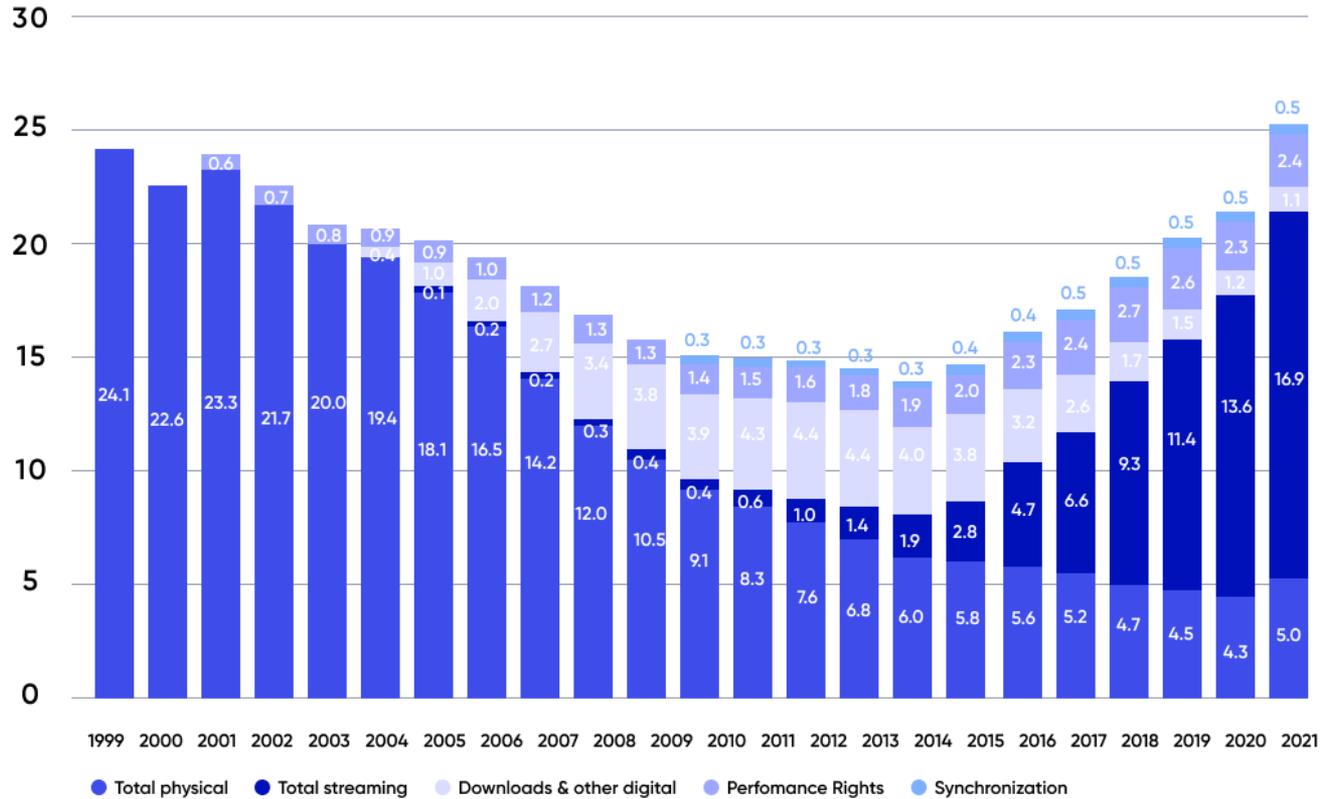
Wie lange bis zum 50 Mio. Nutzer...



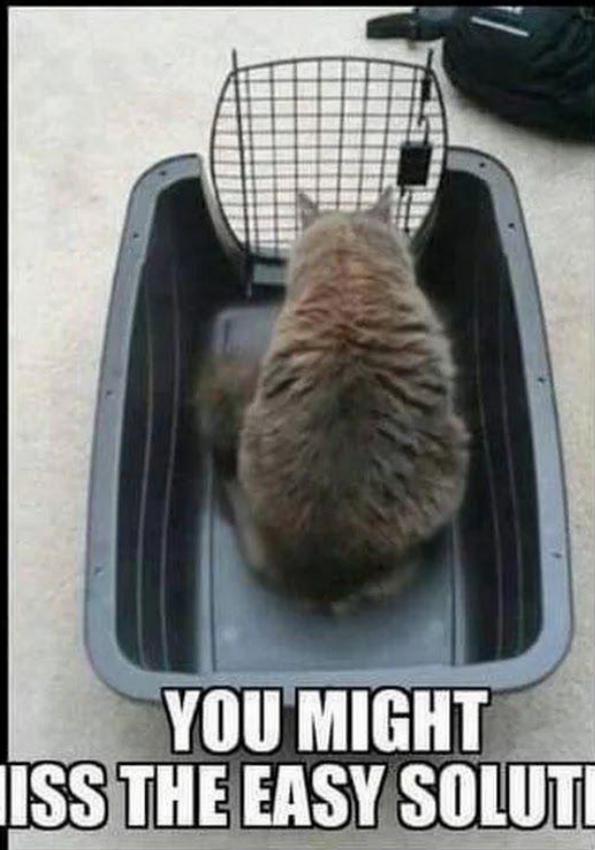
Telefon	75 Jahre
Automobil	62 Jahre
Internet	7 Jahre
WhatsApp	3 Jahre
Alexa	3 Jahre
Instagram	2 Jahre
Pokémon Go	19 Tage
Facebook Live (Chewbacca Mum)	24 Stunden

# Revenues Music Industry

(1999 – 2021 US\$ Billions)



**IF YOU ONLY  
FOCUS ON THE PROBLEM**

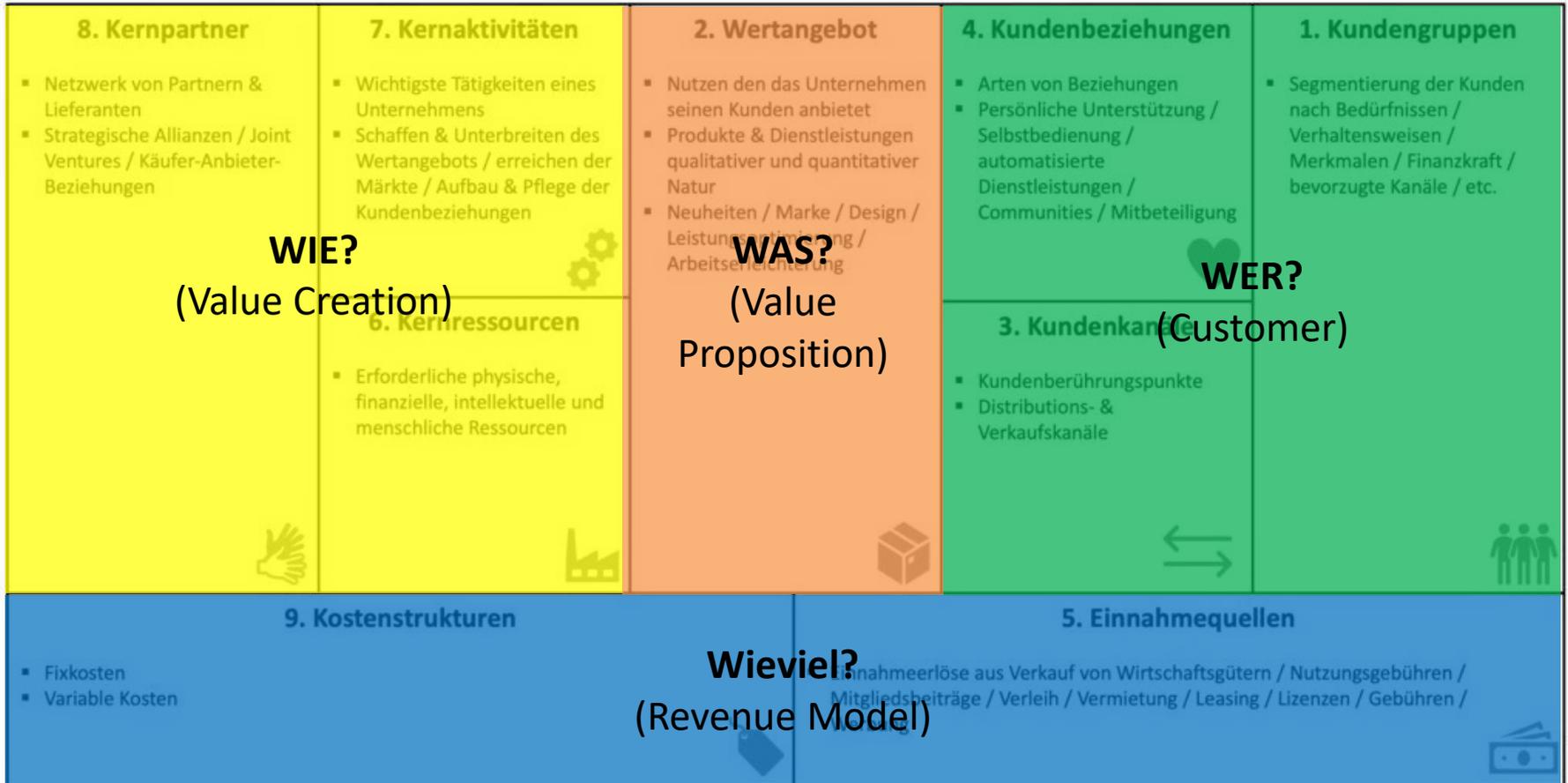


**YOU MIGHT  
MISS THE EASY SOLUTION**

Was ist ein  
**Geschäftsmodell?**

Über **95 %** aller **Geschäftsmodelle**  
basieren auf einer **Rekombination**  
bestehender **Modelle!**

# Business Model Canvas





**Lock-In-Effekt**

=

**Switching Costs**



**Kaffeepreis pro  
Kilogramm**



**Traditionelles  
Geschäftsmodell  
(Verkauf im Retail)**

**Kaffeepreis pro  
Kilogramm**

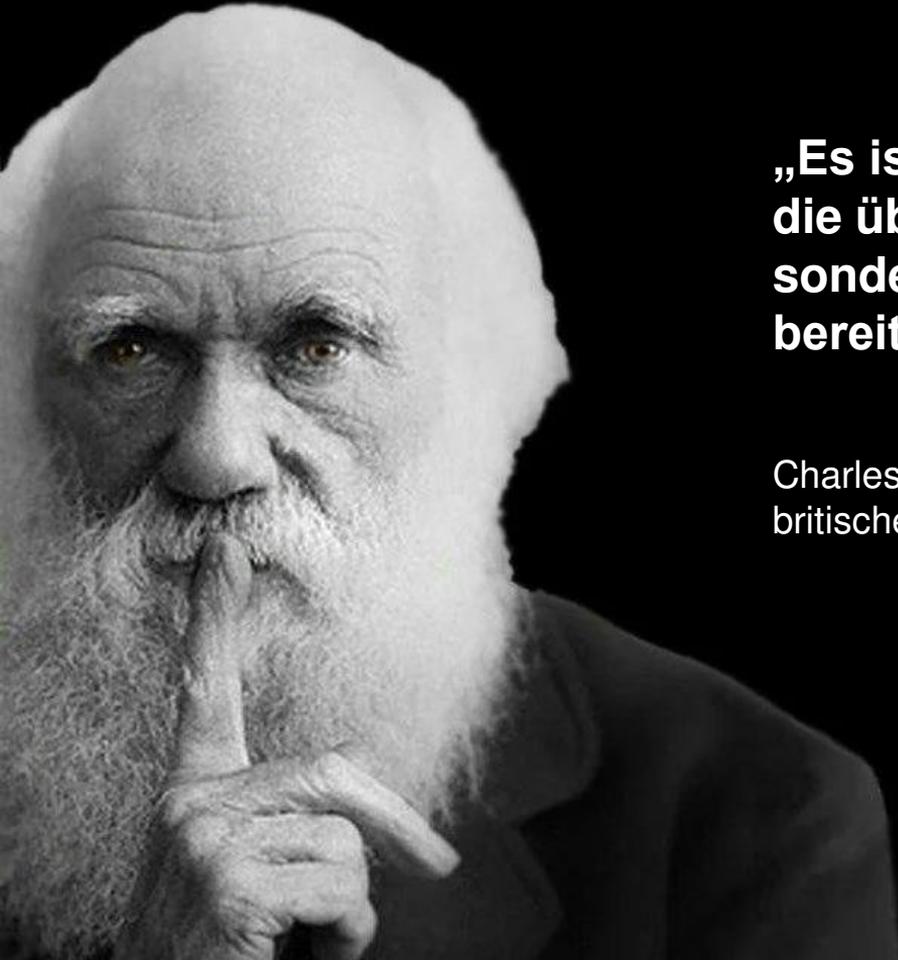


**NESPRESSO®**

**Subscription → Abonnement**



**tractive**<sup>®</sup>



**„Es ist nicht die stärkste Spezies  
die überlebt, auch nicht die intelligenteste  
sondern eher diejenige die am ehesten  
bereit ist sich zu verändern“**

Charles Darwin (1809-1882)  
britischer Naturforscher und Begründer der Evolutionstheorie

*Handwritten text in cursive script, likely from Darwin's notebooks, partially visible at the bottom right of the image.*

# Pivoting



# Jo, eh!

(so richtig österreichisch)

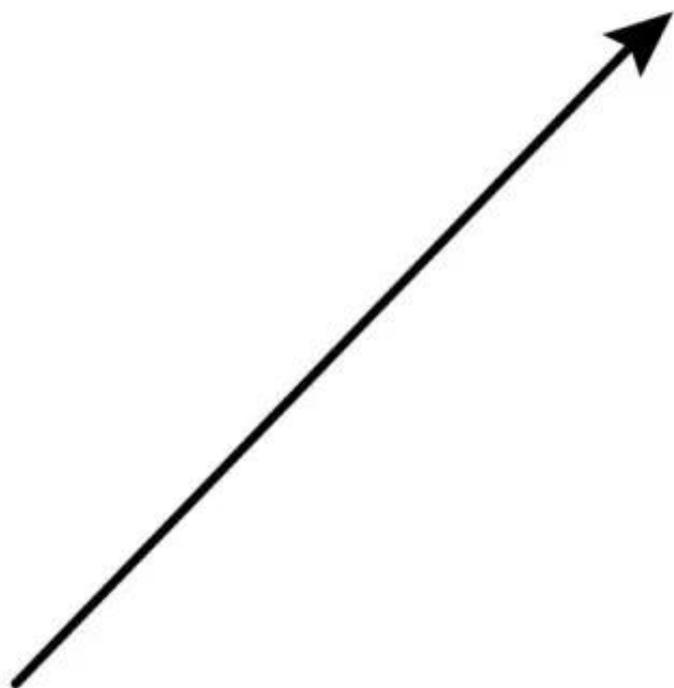
Ich erkenne die Sinnhaftigkeit deines Vorschlags,  
werde ihn aber nicht befolgen!



**„Man muss seinen Spinnerein  
ein bisschen vertrauen“**

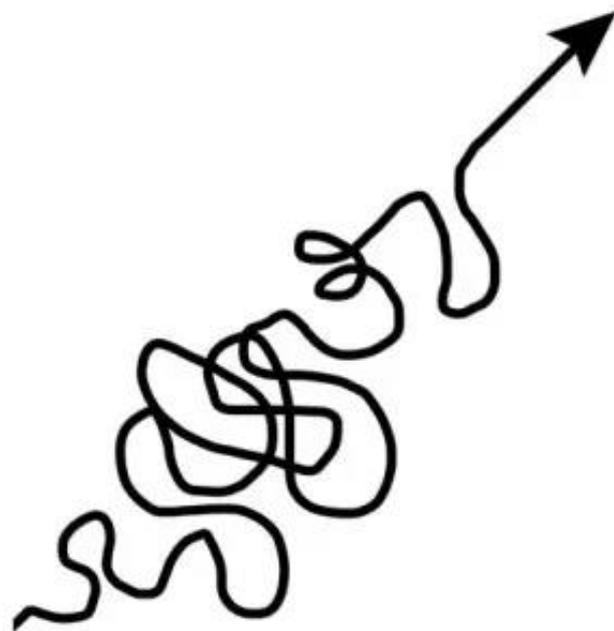
Anton Zeilinger, Oktober 2022

SUCCESS



what people think  
it looks like

SUCCESS



what it really  
looks like

**„Fear kills more dreams  
than failure ever will“**

**Rocky Balboa**



# Gewinnspiel

Wie heißt der Podcast  
der Startrampe?



# Follow and contact us



Startrampe Sparkasse OÖ



startrampe.sparkasse



Startrampe Sparkasse OÖ



#glaubandich Podcast  
Spotify & iTunes



startrampe@sparkasse-ooe.at



sparkasse.at/oberoesterreich/startrampe

**#glaubandich**